

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Khóa đào tạo: “Áp dụng phương pháp sản xuất tinh gọn trong doanh nghiệp theo TPS ” (Lean Manufacturing-Toyota Production System)

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
Ngày 08/8/2020		
8h00-8h10	Tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu	Ban tổ chức
8h10-8h20	Phát biểu khai giảng	Lãnh đạo Sở KH&CN
Chuyên đề 1: Tổng quan về sản xuất tinh gọn theo TPS (Lean Manufacturing - Toyota Production System)		
8h20-10h00	<ul style="list-style-type: none"> - Tổng quan về Sản xuất tinh gọn (Lean Manufacturing) - Sản xuất tinh gọn theo phương thức của Toyota - Sản xuất đúng thời điểm (JIT/ Just in time) để loại bỏ lãng phí. (Sản xuất bình chuẩn hóa, sản xuất kéo, kanban, sản xuất theo takt time/cycle time, các phương thức vận chuyển) 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Ngô Duy Trang
10h00-10h15	Tiệc trà	
10h15-11h30	<ul style="list-style-type: none"> - Xây dựng chất lượng theo từng công đoạn - Jidoka - Dây chuyền linh hoạt hóa nhân công và cố định nhân công. - Hỏi và đáp về Just in time và Jidoka 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Ngô Duy Trang
Chuyên đề 2: Công việc tiêu chuẩn (Standardized Work) làm nền tảng xây dựng hệ thống sản xuất Lean		
14h00-15h30	<ul style="list-style-type: none"> - Mục đích và điều kiện của công việc tiêu chuẩn - Tầm quan trọng của công việc tiêu chuẩn - Các loại biểu mẫu của công việc tiêu chuẩn - Hỏi và đáp về công việc tiêu chuẩn 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Nguyễn Thế Chín
15h30-15h45	Tiệc trà	
Chuyên đề 3: Loại bỏ lãng phí và cải tiến liên tục (Kaizen & Muda)		
15h45-17h00	<ul style="list-style-type: none"> - Quan điểm về giá trị và lãng phí trong hệ thống sản xuất Lean. + Các loại lãng phí theo quan điểm của hệ thống sản xuất Lean của Toyota + Cách thức phát hiện và loại bỏ lãng phí nhằm giảm chi phí và cải thiện chất lượng của TPS - Cải tiến + Triết lý Kaizen (Cải tiến liên tục) trong hệ thống sản xuất Lean + Các cách thức tiến hành Kaizen trong doanh nghiệp hiệu quả 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Nguyễn Thế Chín

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
Ngày 09/8/2020		
Chuyên đề 3: Loại bỏ lãng phí và cải tiến liên tục (Kaizen & Muda) (tiếp)		
8h00-9h30	<ul style="list-style-type: none"> + Các cách thức tiến hành Kaizen trong doanh nghiệp hiệu quả + Các yếu tố quyết định thành công của hoạt động Kaizen. - Hỏi và đáp về lãng phí và cải tiến 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Ngô Duy Trang
9h30-9h45	Tiệc trà	
9h45-11h30	- Thực hành áp dụng kiến thức sản xuất tinh gọn thông qua trò chơi	
Chuyên đề 4: Quản lý kho hàng và Logistic		
9h00-9h30	<ul style="list-style-type: none"> - Quản lý Kho hàng theo phương pháp của TPS - Quản lý Logistic theo phương pháp của TPS - Các mô hình cung ứng hàng hóa, nguyên vật liệu tại nhà máy Toyota. - Cách thức quản lý và cung ứng hàng hóa, nguyên vật liệu tại nhà máy Toyota. - Kanban trong quản lý và cung ứng hàng hóa 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Ngô Duy Trang
9h30-9h45	Tiệc trà	
Chuyên đề 5: Hoạt động 5S với Sản xuất tinh gọn (Lean Manufacturing)		
14h00 - 16h00	<ul style="list-style-type: none"> - Ý nghĩa và tầm quan trọng của 5S trong hoạt động sản xuất - Chia sẻ về cách thức triển khai, quản lý và duy trì 5S. - Hỏi và đáp về 5S 	Chuyên gia cao cấp về QLSX: Nguyễn Thế Chín
16h00-17h00	- Tổng kết và trao Giấy chứng nhận	
Ngày 10/8 - Tham quan thực tế tại nhà máy sản xuất Công ty ô tô Toyota Việt Nam (Thành phố Phúc Yên, Tỉnh Vĩnh Phúc)		
8h00-17h00	<ul style="list-style-type: none"> - Tham quan học hỏi thực tế áp dụng phương thức sản xuất Monozukuri và hệ thống sản xuất Lean tại nhà máy ô tô Toyota Việt Nam. - So sánh các kiến thức lý thuyết được học với thực tế thực hành tại nhà máy. - Học hỏi, chia sẻ từ các chuyên gia của Toyota Việt Nam. 	Kinh phí đóng góp riêng: 600.000đ/học viên (đã bao gồm ăn trưa)